



### Referat af Generalforsamling tirsdag den 9. april 2024 på Esum Kost- og Friskole

Deltagere fra bestyrelsen: Mia Hesselberg-Thomsen, Lis Zachrau Spo, Jesper Wedege og Bjørn Strange.  
Deltagere fra Kostskolen: Anette Rix, Gitte Tornbøl Ottesen, John Rønnefelt og Lisbeth Borg.  
Fraværende: Margrethe Schindler på barselsorlov (bestyrelsen), Charlotte Høgenhaug syg (kostskolen).

### Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Valg af referent
3. Bestyrelsens beretning (findes vedhæftet her under referatet)
4. Forstanders beretning
5. Forelæggelse af revideret regnskab til orientering
6. Den tilsynsførendes mundtlige erklæring (Tilsynsførende: Søren Erhard Hansen), mangler i dagsordenen
7. Forslag til ændringer af vedtægt:
  - a) Anden behandling af vedtægt - § 3 stk 14  
Ref. generalforsamling 2023: "Bestyrelsesleder Mia Hesselberg-Thomsen påpegede en u hensigtsmæssighed i de nuværende ændringer, således at to datoer i den nuværende vedtægter blev bragt i overensstemmelse med hinanden. Der foreslås følgende ændring af skolens vedtægter: I § 3 (10) stk 14 linje 10 står der nu "....indsendes til Undervisningsministeriet senest d. 15. april" . Det foreslås ændret til "indsendes til Undervisningsministeriet senest med udgangen af april". Ændring blev vedtaget. Vedtægtsændringer skal ændres på to efterfølgende generalforsamlinger.
  - b) Første behandling af vedtægtsændring §3 stk 8  
Forslag om ændring fra souschef til afdelingsledere §3 stk 8. Jeg foreslår at vi ændrer titlen souschef til afdelingsledere.
8. Orientering om skolepengestigning
9. Indkomne forslag\*
10. Valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter.
11. Eventuelt



## Referat

**Pkt. 1.** - Valg af dirigent.

Bente Haugaard valgt

**Pkt. 2.** - Valg af referent.

Bjørn Strange valgt

**Pkt. 3.** - Bestyrelsens beretning (vedhæftet).

Beretningen blev godkendt.

**Pkt. 4.** - Forstanderens beretning.

Rix uddelte bogen "Fællesskaber" "Fra afmagt til handlekraft på Esrum Kost- og Friskole" skrevet på baggrund af et års udviklingsarbejde med Low Arousal, systemisk og narrativ teori samt udforskning af egen praksis på Esrum Kost- og Friskole. Hun omtalte at, at 9 elever forlader skolen til sommer og at indskrivning af elever pt forløber fint. Det er tæt på en nye elev om ugen, som der rettes henvendelse omkring. Hun vil gerne have hævet elevtallet på kostafdelingen fra de nuværende 17 til 22, men det fordrer en opkvalificering af badeforholdene på Kostafdelingen. Det hensættes der pt økonomi til at kunne iværksætte. I næste fase vil skolen gerne have udvidet sine værkstedsfaciliteter, således at eleverne med pedellerne som hjælpere, får mulighed for at arbejde med håndværk.

Nævnte, at skolen op til juleferien købte en ny bus (brugt). Lægger vægt på at udvikle skolens dokumentationspraksis på baggrund af anbefaling fra Socialtilsynet, således at en klar praksis kan virke som et argument i samarbejdet med kommunerne.

Skolen kan med de nuværende bygninger et maksimalt antal elever på omkring 50. Rix omtalte, at kommunerne i stigende grad vurderer deres anbringelsesmuligheder med en stram vurdering af økonomi, hvilket har baggrund i det såkaldte Tranæs-udvalgs anbefalinger. Samtidig har de seneste overenskomstforhandlinger for personalet betydet et lønløft på 5 % allerede i år fra ¼ og med i alt 8 % i den 3 årige periode. Mia kommenterede den skærpede visitationsproces og Rix understregede, at vi som skole er et pædagogisk og ikke et psykologisk tilbud til eleverne, og det betyder selvfølgelig, at vores ressourcer er tilpasset vores målgruppe, eftersom vi ikke er et behandlingstilbud. Det er Rix's opfattelse, at kommunerne ser med velvilje på vores sontring.

**Pkt. 5.** Revisor (John Cubbin) fremlagde det reviderede regnskab for 2023.

Regnskabet har givet et mindre underskud på 304 tus. I en samlet omsætning på 18,5 mio. Det kan ikke betragtes som tilfredsstillende, men viser en klar forbedring i forhold til 2022, hvor underskuddet var på 2,4 mio. Der er sket en tydelig og bevidst opretning af økonomien. Skolen har fortsat en egenkapital på 5 mio, og der er skabt en bedre balance mellem skolens ejendom og den langfristede gæld. Regnskabet har fået en blank påtegning, hvilket betyder, at der ikke er noget at udsætte.

**Pkt. 6.** Den tilsynsførendes mundtlige erklæring (Tilsynsførende: Søren Erhard Hansen)

Da den skriftlige erklæring først skal færdiggøres og afgives til Undervisningsministeriet mellem 1. maj og 30. juni. Jf. Bekendtgørelse, er tilsynet ikke færdigt. Derfor vil den mundtlige erklæring være en beskrivelse af hvordan den tilsynsførende føre tilsyn. Erklæringen vil blive offentliggjort på skolens hjemmeside efter afgivelsen.

Kostskolens vedtægt §4 stk. 5 vil blive forslået ændret ved næste års generalforsamling, sådan at vedtægterne er samstemt med Bekendtgørelsen. §4 stk. 5 starter således: "Den eller de tilsynsførende afgiver hvert år en skriftlig erklæring til forældrekredsen og bestyrelsen og en mundtlig erklæring på skolens ordinære generalforsamling ...".



## Esrum Kost- og Friskole

Søren er i gang med tilsynet, og han fortalte om, hvordan han arbejder med sit tilsyn. Søren har det første år dannet sig et indtryk af skolen, som han omtaler positivt. Eleverne vil gerne fortælle om, at de trives på skolen. Han vægter indtrykket af den enkelte lærer meget højt, og vurderer at samtaleniveauet lærer-elev er gensidigt fint.

### Pkt. 7. Forslag til ændringer af vedtægter.

#### a. Forslag til ændring af Vedtægt. 2. behandling § 3 (10) stk 4 linje 10 .

Formuleringen ændres fra "indsendes til Undervisningsministeriet senest d. 15. april" ændres til "indsendes til Undervisningsministeriet senest med udgangen af april". Hun begrundede forslaget som blev førstebehandlet på sidste sårs generalforsamling. Forslaget blev vedtaget enstemmigt.

#### b. Forslag til ændring af Vedtægt. 1. behandling § 3 stk 8. Forslag om ændring fra "souschef"

til "afdelingsledere". Titlen "souschef" ændres til "afdelingsledere". Hun begrundede forslaget med at souschefstillingen nedlægges. Forslaget blev vedtaget enstemmigt.

### Pkt. 8. Orientering om skolepengestigning.

Skolepengene forhøjes fra nuværende kr. 1.795 pr. måned til fremover kr. 2.100 pr. måned med virkning fra d. 1. august. Prisstigningen skyldes de generelle lønforhøjelser. Skolen ligger, i sammenligning med prisniveauet på Friskoler i området, fortsat i den billige ende, særligt taget i betragtning af, at skolepenge indeholder ture, lejrskoler og kost samt at der betales 11 mdr. årligt.

### Pkt. 9. Ingen indkomne forslag.

### Pkt. 10. Valg til bestyrelsen.

Margrethe Schindler er på valg som bestyrelsesmedlem. Hun har været på barselsorlov det seneste år, men påbegynder bestyrelsesarbejdet igen efter sommerferien. Hun er genvalgt. Frem til Margrethe er tilbage deltager Lis Zachrau Spo som suppleant for Margrethe

Hans Christian Troelsen præsenterede sig selv. Han er ny forældre på skolen, men ville gerne stille sig til rådighed for bestyrelsesarbejdet. Hans Christian Troelsen blev valgt. Som første suppleant stillede Anja Henriksen op til valg. Hun præsenterede sig og blev valgt. Efterfølgende blev Lis Zachrau Spo valgt som anden suppleant. Lis Zachrau Spo forlader bestyrelsen, fordi hendes datter slutter sin skolegang til sommer, men har givet tilsagn om, at hun fremover vil deltage som suppleant.

### Pkt. 11. Evt.

Tak til dirigenten.

For referatet, 10. april 2024, Bjørn Strange

Dato og underskrift 20/4-2024

Bente Haugaard  
Dirigent

Dato og underskrift 20.4.2024

Mia Hesselberg-Thomsen  
Bestyrelsesleder



### Bestyrelsens beretning 2023

Året 2023 på Esrum Kost- & Friskole har været præget af *ro, forandring og udvikling*.

Året 2023 var præget af *ro* på elevantalsfronten. Nedgangen vi så i 2022, som følge af Corona-nedlukninger samt kommuner og tilsyns manglede tillid til og forbehold overfor kostskoler, lader til at være rettet op, og vi kan glædes over at kostskolen klarede skærene, og nu igen summer af de elever 'det hele drejer sig om'. Og så kan vi glæde os over, at interessen for det tilbud Esrum Kost- & Friskole er, fortsat er i fremgang.

Året 2023 har også været præget af et forstanderskifte og *forandring*. Efter kun halvandet år som formand for Esrum Kost- & Friskole, fik Mads Unger Mikkelsen 'et tilbud han ikke kunne sige nej til' med virkning pr. 1. august. Her mærker vi, det snævre råderum som lederoverenskomsten giver små friskoler som vores. Lad dette være en hilsen til de kommende overenskomstforhandlinger på friskole-lederområdet.

Vores daværende viceformand Lotte Gjerlufsen varetog opgaven som konstitueret formand i august og september.

Over sommeren annoncerede vi efter en ny formand, og ved ansøgningsfristen midt i august var der indkommet 12 ansøgninger fra kvalificerede kandidater. Et engageret og dedikeret ansættelsesudvalg bestående af repræsentanter fra ledelsen og alle afdelinger, arbejdede grundigt og intenst med samtaleforløbet, og den 2. oktober startede Anette Rix (kaldet Rix) som formand, og Esrum Kost- & Friskole fik - mig bekendt - for første gang en socialrådgiver i huset.

Året 2023 har også været præget af *udviklingstiltag* med særlig fokus på samarbejdet mellem kosten og skolen samt på dokumentationskvalitet. I forbindelse med at Rix er startet, er disse tiltag blev tilpasset og videreudviklet med øje for tiltagens formål. Der er derfor særligt fokus på samarbejdet om kostelevernes fremmøde i skolen og på at styrke relationen mellem kostelev og kontaktpædagog. Det betyder, at der vil være ændringer i ressourcefordelingen både i skolen og på kosten, og at der er varslet ændringer i vagtplanen for personalet på kosten.

I 2023 er der løbende blevet arbejdet med samarbejdet mellem kosten og skolen. Siden 2022 er samarbejdet søgt styrket gennem forløbet om Low Arousal med psykolog Sune Bjørn. Det er bestyrelsens indtryk, at dette udviklingstiltag har haft en positiv effekt på det pædagogiske arbejde, men ikke haft den tilsigtede effekt på samarbejdet mellem kosten og skolen. Derfor er der indført nye tiltag i forhold til dette samarbejde. De nye tiltag



## Esrum Kost- og Friskole

viser sig i form af formalisering af åbenhed i samarbejdet samt i udvikling af dokumentations- og informationskvalitet og praksis.

Køkkenfolket, pedeller og administration, også kaldet TAP'erne, er i forlængelse af forstanderskiftet blevet en del af samarbejdet omkring eleverne, hvilket fx betyder, at TAP'erne deltager i fællesmøderne. Formålet med dette er, at alle voksne på Esrum Kost- & Friskole fremover er indtænkt som en del af samarbejdet omkring eleverne, sådan at TAP'erne har indblik i de aktuelle pædagogiske tiltag, når eleverne fx hjælper til i køkkenet.

Ledergruppen (forstander og afdelingsledere) er blevet etableret som et fælles beslutningsorgan, og ledelsen har i samarbejde dannet sig et overblik over intern og ekstern dokumentation samt beredskabs- og procedurebeskrivelser, der både er blevet revideret og udviklet. I indeværende år (2024) er der iværksat udvikling af dokumentationsform og praksis, sådan at dokumentationskvaliteten er brugbar for de aktører, der skal have gavn af dokumentationen herunder eleven selv.

På den økonomiske side afsluttede vi 2023 med et underskud, der afveg betydelig fra sidste år, men ligger lavere end de foregående års underskud. Underskuddet skyldes primært et lavere elevtal i den første del af året. Det er ikke godt. Vi har foretaget justeringer i leverandører, og vil fortsat se kritisk på vores udgifter. I 2024, og i de kommende år, budgetterer vi med en mindre opsparing, ud fra princippet 'vi er ikke en bank, men vi skal være polstret til at drive et skole- og botilbud med den kvalitet vi repræsenterer'. I det nye budget er medregnet køb af den nye bus, vi 'bestilte' dagen inden juleferien startede, og som nu er en del af hverdagen her.

Om bestyrelsens arbejde kan vi berette, at vi i 2023 har afholdt de planlagte bestyrelsesmøder samt et ekstraordinært bestyrelsesmøde i forbindelse med ansættelsen af den nye forstander. Derudover holdt bestyrelsen en pædagogisk arbejdsdag i september.

Bestyrelsens arbejde for 2024 er i fuld gang. Vi har besluttet at nedlægge viceforstanderfunktionen samt omlægge administratorstillingen til en administrativ stilling, som den var frem til 2022. I dette kalenderår har bestyrelsen, ud over det almindelige bestyrelsesarbejde, planer om at arbejde med en fornyelse af forretningsordenen.

Som bestyrelsesleder vil jeg godt benytte anledningen til at takke bestyrelsen for jeres engagement og sparring. Denne tak gælder også Margrethe Schindler, der er på barsel fra august til august, og Peter Jelstrup der indtrådte som suppleant i Margrethes barselsvikariat frem til jul. Lis Zachrau Spo varetager barselsvikariatet fra generalforsamlingen, frem til Margrethe kommer tilbage fra barsel.

Side 2 af 4





## Esum Kost- og Friskole

Bestyrelsen vil gerne sige tak, til de tilsyn vi møder på Esum Kost- & Friskole. Vi påskønner samarbejdet, rosen og kritikken. Uden deres udefrakommende og faglige blikke på vores virke, kan både blinde pletter og udviklingsmuligheder overses.

Fra årets tilsyn lyder:

Fra den tilsynsførende, Rene Glud, som har ført tilsyn på skolen i skoleåret 2022-23: Glud bemærker flere gange, at han kan registrere, at eleverne er særligt glade for de praktisk/musiske fag, at Esum er god til at tiltrække dygtige lærere og at der er en god stemning. Og så bemærker Glud, at (citater) *"På mange områder er skolen en lille perle"*. [Læs hele den tilsynsførendes rapport for skoleåret 2022/23.](#)

Socialtilsyn Syd kom på uanmeldt besøg den 9. maj. Her gav tilsynet bemærkningen (citater) *"god ift. at understøtte formålet med indsatsen"* til samtlige forhold, der var underlagt tilsynet, dog med undtagelse af områder inden for dokumentation. Både på grund af tilsynets bemærkninger, og fordi det er en vigtig del af det pædagogiske arbejde og samspil mellem kosten og skolen, har vi fundet det vigtigt at opprioriterer dokumentationskvaliteten som tidligere beskrevet.

Endelig aflagde STUK (Styrelsen for Undervisning og Kvalitet under Undervisningsministeriet) Esum Kost- og Friskole et besøg den 23. februar. Besøget handlede primært om kostskolens beredskabsplaner og procedurer for anmeldelser og konflikthåndtering. Skolens ledelse indgik i dialog med STUK herom, og både i forlængelse af besøget og i slutningen af året, har der været gennemgang og opgraderinger af alle kostskolens beredskabsplaner og procedurer.

Vi vil også gerne sige tak til jer i Lilleskolernes Sammenslutning ([link til LS](#)) for jeres åbne interesse for den særlige størrelse vi er, som en lilleskole med kostafdeling, og for altid at engagere jer i anliggender, hvor der er brug for råd og sparring.

Også en tak for dette års samarbejde til de kommuner og sagsbehandlere vi samarbejder med om elevernes skolegang, ophold og liv. Vi sætter stor pris

på jeres åbenhed til at samarbejde. Liv er, som liv er – foranderlige, og det er vores erfaring, at det gode samarbejde er indstillet på foranderlighed.

Og indstillet på foranderlighed det er I lærere, pædagoger, køkkenfolk, pedeller og ledelse. En kæmpestor tak for dagligt at 'give noget af jer selv' i dette arbejde. Pædagogik er relationer og værdier - og så er pædagogik oplevelsen af *at være noget for nogen*, oplevelsen af *at høre til* og oplevelsen af *at være én som kan*. Det tilbyder I, i jeres måde at være på.

Side 3 af 4



## Esum Kost- og Friskole

MEN mest af alt - vil vi sige TAK til jer elever og jeres familier, som dagligt gør dette sted til et værdifuldt sted i kraft af både dén - og dem - I er.

Starten af 2024 har været - og er præget af en del 'farveller' særligt til personalet på kosten - heriblandt Lotte Gjelufsen, og lige nu siger vi farvel til Lisbeth Borg og Charlotte Høgenhaug. Vi siger også goddag til nye medarbejdere på kosten, hvor Gitte Tornbøl Ottesen har været afdelingsleder fra 1. marts. Velkommen til jer. Det kan være fyldt med sorg at sige farvel, og det kan skabe usikkerhed, ikke at vide hvad der kommer. 'Farvellerne' har mange årsager. Nogle ser ikke sig selv som en del af de nye tiltag, og for andre er det tid til et scene- eller gearskift. Vi takker jer alle for jeres indsats i samarbejdet om eleverne på Esum Kost- & Friskole, og ønsker hver og én god vind med jeres videre virke.

Og så ser bestyrelsen frem til et værdifuldt samarbejde med ledelsen og alle de dygtige og gode 'gamle' kræfter, som, i samspil med spændende og nye kræfter, skal skabe det bedste skole- og levested for eleverne på Esum Kost- & Friskole.

*Bestyrelsen 2023/24*

*Mia Hesselberg-Thomsen, bestyrelsesleder*